

## Palavras da diretora

*O jovem percurso da administração política* realiza uma incursão em um “novo” campo do conhecimento que se desenvolve com muita proficuidade por um grupo de pesquisadores das áreas de administração, economia e ciência política. Apresenta breve descrição, discorrendo sobre seus principais trabalhos e discutindo a perspectiva teórica central de administração política e sua correlação com a economia política.

*Participação e coprodução em política habitacional: estudo de um programa de construção de moradias em SC* relata uma avaliação da participação do cidadão na implementação da política habitacional promovida pelo Programa Estadual de Promoção de Assentamentos Humanos e Moradias Populares 2003-06, sob a coordenação da Cohab/SC. A avaliação é relevante porque a produção acadêmica sobre coprodução do bem público se refere, quase sempre, a serviços de saúde, segurança e educação, deixando de lado questões tão importantes quanto, por exemplo, a política de habitação.

*Gestão estratégica: um exame de práticas em universidades privadas* analisa a prática estratégica em universidades privadas e contribui para o debate sobre este tópico desafiante. A análise dos dados revela que a prática estratégica mescla estratégias deliberadas e, principalmente, emergentes. Os resultados apontam, ainda, a presença marcante de fatores subjetivos como criatividade, conhecimento tácito, sensibilidade e experiência dos gestores imersos nas práticas estratégicas adotadas na área acadêmica das instituições.

*Antecedentes de satisfação no setor público: um estudo de caso na prefeitura de Santa Maria (RS)* identifica as relações funcionais da satisfação dos funcionários públicos da prefeitura de Santa Maria (RS), tendo como base de análise as variáveis do ambiente de trabalho, que são formadas por dois componentes centrais: características e contexto do trabalho. O artigo propõe a avaliação de oito construtos que interferem na satisfação dos funcionários públicos, realizada por meio da técnica de modelagem de equações estruturais.

*Avaliação do risco da arrecadação federal por meio de macrocarteiras de tributos* emprega o modelo média-variância de Harry Markowitz na obtenção de macrocarteiras de tributos com composições ótimas das participações de agregados tributários na arrecadação federal. Os resultados experimentais mostram que, no contexto analisado, a estrutura tributária da arrecadação federal opera em um nível subótimo de instabilidade-crescimento.

*Dimensões do uso de tecnologia de informação: um instrumento de diagnóstico e análise* contribui para a identificação das dimensões do uso de TI, a relação existente entre elas e sua aplicação na administração do uso desta tecnologia. Além da identificação, contribui para a apresentação de um instrumento não só de análise e avaliação, mas também de orientação para o tratamento adequado do uso de TI.

*Transparência da gestão municipal: um estudo a partir dos portais eletrônicos dos maiores municípios brasileiros* verifica o nível de transparência das informações acerca da gestão pública divulgadas nos portais eletrônicos de 96 municípios incluídos entre os 100 mais populosos do Brasil e quais características e indicadores socioeconômicos dos municípios podem contribuir para explicar o nível de transparência observado.

*Cidadania ou “estadania” na gestão pública brasileira* apresenta os elementos centrais da democracia e cidadania e demonstra como a formação histórica do Estado brasileiro impulsionou o fortalecimento da uma “estadania” nacional em detrimento da cidadania. Recomenda várias mudanças, entre as quais destacam-se: consolidação das instituições democráticas e democratização da própria democracia.

*Triangulação entre métodos na administração: gerando conversações paradigmáticas ou meras validações “convergentes”?* busca responder à seguinte pergunta: a triangulação como método tem sido utilizada nas pesquisas em administração de uma perspectiva multiparadigmática, gerando conversações entre paradigmas? Ou tem sido utilizada simplesmente no intuito de se realizar uma validação “convergente” entre os métodos de pesquisa? O artigo contribui no sentido de tratar de um tema com potencial para se discutir a relação entre métodos e pressupostos epistemológicos no contexto dos estudos organizacionais.

*Plano de Fortalecimento da Gestão do Turismo (PFGT): uma avaliação ex ante no município de Nísia Floresta (RN)* avalia ex ante a situação da implementação do PFGT, considerando diversos elementos administrativos da estrutura atual da gestão do referido município em relação ao desenvolvimento da atividade turística no que concerne a compreender como se daria a implantação do plano no município. Conclui-se que o município não apresenta condições institucionais suficientes para a implementação do plano governamental financiado com recursos federais.

*Reflexividade e articulação empreendedora na sociedade contemporânea: podemos fazer diferente?* Traz reflexões teóricas propiciadas por pesquisa empírica, que teve suas etapas metodológicas apresentadas em artigos publicados na *RAP* 03/2006 e na *RAP* 01/2009. Após o período de campo, os autores exploram análises e *insights* visando articular as possibilidades teóricas apontadas pela investigação.

*Qualidade e formação como fatores importantes na reestruturação da administração pública portuguesa: o exemplo do setor da saúde* analisa as mudanças propostas, com base nos componentes qualidade e formação de pessoal, pelo governo português, por meio de um projeto específico de reestruturação para a administração pública, com vistas à necessidade de contenção dos gastos públicos em prol da sustentabilidade do Estado.

*A blockmodel study of managerial hierarchies, verbal networks, and organizational culture in four hospitals* utiliza uma metodologia de análise de redes sociais para o estudo das hierar-

quias nas organizações. Em todos os quatro hospitais, as redes sociais estruturalmente equivalentes são mais importantes para a identificação das percepções culturais que a hierarquia formal. Esta, por sua vez, tem um papel limitado na formação de redes verbais.

*Ecos da contribuição de Guerreiro Ramos para a divulgação da obra de Weber no campo de estudos organizacionais (EOs)* tem como objetivo uma análise da interpretação da metodologia ideal-típica segundo Guerreiro Ramos, tal como ele a expressa na resenha publicada em 2006, pela *Revista do Serviço Público — RSP*, “A sociologia de Max Weber — sua importância para a teoria e a prática da administração”.

*Valores em serviços de policiamento comunitário: o Programa Ronda do Quarteirão da ótica da teoria da cadeia de meios e fins* analisa a estrutura dos valores dos usuários dos serviços do Ronda do Quarteirão. Utiliza a técnica de *laddering*, usada para descobrir os valores predominantes dos consumidores em relação a determinados serviços. Identifica 11 atributos, 15 consequências e nove valores, bem como as conexões cognitivas entre os elementos. Os usuários percebem a conexão dos atributos agilidade, preparo dos policiais e polícia presente, e respectivas consequências, com valores pessoais como segurança e cidadania.

Boa leitura!!

*Deborah Moraes Zouain*  
Diretora e editora da RAP